

ÚVOD

SWOT analýza je jedním z možných postupů systematického a přehledného zachycení poznatků o objektu analýzy, mnohokrát úspěšně prověřeného praxí. Proti obvyklým analytickým metodám prezentuje vyváženě pohled na minulost a současnost (ex post) a pohled na budoucnost (ex ante) analyzovaného objektu, tedy jednotlivých zkoumaných oblastí v „Profilu obce Šestajovice“.

SWOT analýza v této fázi procesu strategického plánování se bude detailně zabývat vybraným kritickým oblastem. Smyslem SWOT analýzy je vytvořit si základní myšlenkovou platformu pro formulaci strategických cílů.

SWOT analýza především umožňuje, aby ve stejné přehledné struktuře, v jaké je provedena analýza, byla formulována strategie usměrnění budoucího vývoje obce:

- jak zachovat resp. rozvíjet jeho silné stránky
- jak odstraňovat resp. eliminovat jeho slabé stránky
- které z budoucích příležitostí lze využít pro jeho další rozvoj
- jakými cestami (prostředky, postupy) bude čelit očekávaným ohrožením jeho dalšího rozvoje.

Využití SWOT analýzy

- Pro identifikaci kritických oblastí, resp. zpřesnění na počátku procesu definovaných rámcových oblastí.
- Jako základ pro zaměření celé rozvojové strategie města
- Jako základ pro formulaci strategických cílů a následně opatření a rozvojových aktivit
- Jako základ pro stanovení pozice města ve srovnání s jinými městy, zejména v soutěži o investice a pracovní místa

002

1.DEMOGRAFIE A BYDLENÍ

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Vysoký počet vysokoškolsky vzdělaných občanů (13,5 %obyvatel, republikový průměr)	Nedostatečný počet startovacích bytů
Vysoký počet obyvatel ve věku 0-14 – (17,9%obyvatel, republikový průměr pod 15%)	Nedostatečný počet bytů pro starší občany
Vysoká poptávka po bydlení	Nedostatečný počet stavebních parcel na RD
Geografická poloha	Nedostatek městských bytů
Atraktivita pro bydlení - přírodní prostředí okolí obce	
Kladné saldo migrace (celkem 209 obyvatel na 1947 obyvatel k 31.12. 2006)	
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Vytváření nových ploch pro bydlení	Přesycení území RD bez potřebného občanského vybavení a veřejných prostor
Vybudování nových bytových jednotek	Vytváření nekonceptčně řešených ploch pro bydlení
Řešení bydlení pro seniory	Vyčerpání a znehodnocení příznivého přírodního prostředí obce novou zástavbou
	Majetkoprávní vztahy, které mají v současnosti tendenci utvářet urbanismus města na úkor kvalitní koncepce a trvale udržitelného rozvoje
	Nepřipravenost obce na stárnutí obyvatel

2.INFRASTRUKTURA A TECHNICKÁ VYBAVENOST

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
D11 na severním okraji katastru	Zvyšující se intenzita automobilové dopravy
Výborná dostupnost do Prahy AID	Nevyhovující technické řešení křižovatek v obci
Výborná dostupnost do Prahy MHD	Dopravní průtah středem obce
Blízkost zastávky železnice v městské části Praha - Klánovice	Problémy s tlakem vody v nově vzniklých obytných lokalitách
Značný zájem o cykloturistiku	Neprovázanost systémů autobusové a železniční dopravy
	Nevyhovující technický stav chodníků, případně jejich úplná absence
	Nevyhovující stav parkovacích ploch v centrálním veřejném prostoru
	Nevyhovující stav ČOV podle současných technických norem
Příležitosti	Hrozby
Plánovaná trasa VRT	Negativní dopady D11
Potřeba hledání řešení snížení dopravní zátěže komunikace III/33310	Řešení dopravní zátěže v podobě „jižní tangenty“
Řešení dopravní zátěže v podobě „jižní tangenty“	Vysoké nároky na údržbu a obnovu komunikací v případě růstu nebo stagnace současného stavu intenzity dopravy v obci
Vybudování uceleného souboru cyklostezek a cyklostras s návazností na nadřazené systémy a zastávky hromadné dopravy	Nehodovost spojená s nevhodně řešenými křižovatkami, vysokou dopravní zátěží obce a řešením cykloturistiky pouze po stávajících silnicích a komunikacích
Zintenzivnění a zefektivnění spojů MDH na Prahu	
Obchvat obce	
Využití železniční zastávky ve vedlejších Klánovicích a přímého spojení do centra Prahy	
Nová řešení odpadového hospodářství - Intenzifikace ČOV, vybudování nového objektu ČOV, zkapacitnění koryt toků Šestajovického a Jirenského potoka, odvodů dešťových vod	

002

3.EKONOMICKÁ SITUACE

S ILNÉ STRÁNKY	S LABÉ STRÁNKY
Významný příjem obce z dotačních titulů	Vysoké kapitálové příjmy z prodeje pozemků
Mírně nadprůměrný počet fyzických osob na 100 obyvatel nad republikovým průměrem	Vyšší % nezaměstnanosti v porovnání s jinými okresními obcemi
50% ekonomicky aktivních obyvatel	Nízký počet pracovních míst v obci
	Nekoncepční prodej pozemků v majetku města
	Nedostatek ploch pro malé a střední podnikání, pro výrobu, služby, obchod, logistiku atd.
P říležitosti	H rozby
Vytváření ploch pro střední a malé podnikání	Vyčerpání všech pozemků v majetku obce
Vytváření ploch pro skladování a logistiku v návaznosti na D11, její sjezdy a silnici Praha-Kolín	Nekoncepční prodej pozemků v majetku obce, vedený potřebou získání finančních prostředků na investiční i neinvestiční akce
Získání pozemků určených pro bydlení od pozemkového fondu	Stagnující nebo snižující se počet pracovních příležitostí v obci
Vypracování strategického plánu s podrobnou dotační politikou, která bude sledovat dotační období 2007-2013	Znemožnění podnikatelských aktivit nedostatkem vhodných ploch

4.OBČANSKÁ VYBAVENOST

S ILNÉ STRÁNKY	S LABÉ STRÁNKY
Dětský lékař s doposud nenaplněnou kapacitou	Nedostatečná kapacita mateřské školy
TJ Sokol Šestajovice (fotbalový klub)	Neideální řešení rozdělení I. a II. stupně základní školy mezi základní školu v Šestajovicích a Jirnech
Pořádání akcí pro děti	Sociální péče v obci je zajišťovaná sociální službou Úvaly na základě smlouvy
Nově vybudované dětské hřiště	Nedostatečná kvalita a možnost výběru maloobchodních zařízení
P říležitosti	H rozby
Vybudování objektu pro kulturní aktivity, který v obci absolutně chybí	Zvyšující se procento seniorů v celkové počtu obyvatel obce
Vytvoření možnosti sportovního vyžití pro veřejnost, které v obci absolutně chybí	Nepřípravenost obce v oblasti sociálního zajištění pro seniory
Dostavba základní školy, která umožní sloučit v jednom objektu oba dva stupně základní školní docházky	Růst počtu dětí v souvislosti s novou výstavbou, na které nebude nová kapacita školských zařízení a ostatní občanské vybavenosti připravená
Zvýšení kapacity mateřské školky	Nepřípravenost obce na volnočasové aktivity dětí jakéhokoli věku
Vytvoření dětského hřiště pro děti od 6-14 let a pro dospívající a mládež	Nároky na kvalitu a kvantitu služeb v souvislosti s demografickým vývojem obyvatelstva
Nároky na kvalitu a kvantitu služeb v souvislosti s demografickým vývojem obyvatelstva	
Zvýšení nabídky, pestrosti a kvality stávajících a nových služeb a obchodů	
Zajištění obvodního lékaře pro dospělé, stomatologa a lékařské služby	
Obnovení kulturních a historických tradicí – grantová podpora města	

002

5. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Vysoký počet RD se zahradami	Negativní dopady D11 na životní prostředí
Blížkost Klánovického lesa	Kritický stav vodotečí Šestajovického potoka, Jirenského potoka a hlavního melioračního zařízení u ČOV
Příležitosti	Hrozby
Vytvoření koncepčního a uceleného systému městské zeleně	Zvyšující se intenzita automobilové dopavy
Vytvoření fungujícího systému USES	Pokračující znečišťování vodotečí
Vybudování sběrného dvora	
Revitalizace všech tří vodotečí	

6. REKREACE

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Blížkost Klánovického lesa	Negativní dopady D11 na životní prostředí
Stávající síť cyklostezek a cyklotras na katastru Hlavního města Prahy	Kritický stav vodotečí Šestajovického potoka, Jirenského potoka a hlavního melioračního zařízení u ČOV
	Velké plochy zemědělsky obdělávané půdy
Příležitosti	Hrozby
Vytvoření koncepčního a uceleného systému městské zeleně	Znehodnocení okolní krajiny a ztráta jejího relaxačního a rekreačního potenciálu
Doplnění možností každodenní rekreace	Vytlačení rekreační složky obce funkcí pouze obytnou
Revitalizace a doplnění veřejných prostor	
Vybudování cyklotras a jejich napojení na stávající síť cyklostezek v okolí	
Obnovení golfového hřiště	
Obnovení krajiny, remízků, doplňkové zeleně	